

“El conflicto social como síntesis de múltiples determinaciones”

Gloria Beatriz Rodríguez (*)

“si se consigue aislar a la gente lo suficiente,
no importa en realidad lo que piense”
Noam Chomsky

Consideraciones previas:

¡Sapere aude! ¡Sé capaz de servirte de tu propio entendimiento! dijo Kant. Tal es la divisa de la Ilustración.

Es nuestro propósito apropiarnos de aquella vieja concepción de la Ilustración, que otorga a la razón una función emancipadora de la sociedad. Pero esta concepción necesita del reconocimiento de que estamos trabajando simultáneamente en el plano de lo concreto y en el campo de los conceptos. Esta perspectiva permite a su vez, problematizar la relación entre la Universidad y la sociedad por un lado, y entre la producción de las teorías y su “realización en la historia”, por el otro. En este sentido, estaremos penetrando en el problema de la crisis de la teoría de este fin de milenio, agravado por el requerimiento de respuestas prácticas inmediatas –y en consecuencia fragmentarias- por parte de las fuentes de financiamiento.¹

“Si por doquier encontramos conexiones ¿por qué nos empeñamos en convertir fenómenos dinámicos e interconectados en cosas estáticas y desconectadas?”² ¿Por qué insistir en concentrarnos en el árbol cuando lo que necesitamos es ver el bosque?

Parte de este hábito interpretativo encuentra su explicación en que hemos aprendido la historia como un relato de éxito moral, donde los ganadores -buenos y virtuosos- se convierten en agentes predilectos de una historia que aparece bajo la forma de “destino manifiesto”.

Si no queremos “naturalizar” la sociedad (no a una “sabia resignación”)

Si queremos dar cuenta de las complejidades de un mundo dinámico.

Si estamos empeñados en alcanzar a comprender los fenómenos particulares problematizando las categorías generales.

¿Con qué herramientas debemos trabajar?

Cuenta Raymond Aron que, producto de los encuentros internacionales que lo pusieron en contacto con los sociólogos soviéticos, quedó con la preocupación de si correspondería incluir bajo el mismo rótulo de sociólogos a quienes tratan con las “leyes de la historia” -anclando en las tradiciones décimonónicas- y a quienes lo hacen con las técnicas modernas de encuestas, sondeos o entrevistas. Lo cierto es que, estas perspectivas constituyen dos maneras de “tratar la experiencia”. Una de ellas, la sociología de inspiración marxista, dice Aron “tiende a una interpretación de conjunto de las sociedades modernas, situadas en el curso de la historia universal”. Consecuentes con aquella fecunda propuesta iluminista de promover la razón para emancipar a la sociedad –origen de la crítica- tomaremos las herramientas forjadas por la concepción materialista de la historia, donde se pondera la categoría de “totalidad social”.

Marx y Engels vigorizaron esta categoría. La idea de “totalidad social” concebida como un todo conformado por niveles interrelacionados³ se originó en la Ilustración escocesa, y tuvo un papel fundamental en los trabajos de Marx, en donde se ha rastreado la presencia de Adam Smith, G. Hegel y Saint Simón a través de la misma.

Nuestro centro de interés en el presente trabajo será el conflicto, particularmente el conflicto laboral, tomado como núcleo de condensación donde concurren las determinaciones de la totalidad social. Entedemos que los conceptos de totalidad, experiencia y conflicto son inseparables para ver los fenómenos sociales como síntesis de la multiplicidad de condicionamientos donde intervienen dialécticamente factores económicos, sociales, históricos, políticos y culturales.

¿Por qué el interés por el “conflicto”?

El conflicto remite a la idea del desorden. Si consideramos la constitución de las ciencias sociales, vemos un punto de debate entre las teorías que tienden al orden –la racionalidad- y las que intentan explicar el conflicto. Cuando Marx y Engels se proponen conocer la “anatomía de la sociedad civil”, dirigen su mirada a la nación donde las formas capitalistas habían alcanza-

do mayor desarrollo, y donde -en consecuencia- se había desarrollado un estudio sistemático de su problemática. Se encuentran con la Economía Política. ¿Y qué estudiaban David Ricardo, Adam Smith, padres de la Economía Política? El conflicto social.

No queremos, por otra parte, sustraernos de las especificidades de nuestro “métier”, la antropología social, por lo tanto intentaremos dar cuenta de esas categorías a través del trato con los “fabricantes de sombreros”. Las formas socioculturales bajo las cuales los conflictos aparecen, pueden ser reconocidas y reconstruídas en el trabajo de campo. De ahí, que busquemos “articular las experiencias de los sujetos, con la experiencia de campo y la producción teórica”.⁴ Nos alejamos, por lo tanto, de buscar en el terreno aquellos elementos que confirmen la teoría o “los ajustes o desajustes de la norma”.

Las Ciencias Sociales y la “totalidad social”

Una seria preocupación actual es el problema de la fragmentación de las ciencias sociales. Así lo demuestran, entre otros, los trabajos de Eric Wolf, I. Wallerstein, y puntualmente, el *Informe Gulbenkian*, bajo la dirección de este último.

La *escisión funesta*, que desembocó en el estudio especializado de las particularidades humanas, tuvo lugar a mediados del siglo pasado, y la sociología constituye el caso paradigmático. Originariamente, la Economía Política estudiaba “la riqueza de las naciones”, la producción y distribución de riquezas dentro y entre entidades políticas y las clases que las componen. Las presiones de la sociedad, que se enfrentaba al orden político, condensaron en desórdenes y rebeliones, planteando el problema de cómo se podía resolver “la cuestión social”. Así, con un origen político, “Saint Simon, Auguste Comte y Lorenz Stein concibieron a la nueva ciencia de la sociedad como antídoto contra el veneno de la desintegración social” (Wolf, 1993:21) La primera separación fue la del campo de las relaciones sociales del de la economía política.

Esta escisión de las relaciones sociales respecto de los contextos económicos llevó a que la Economía Política dejara

de ocuparse por cómo se organizan las naciones para producir, concentrándose en el estudio de cómo la demanda genera mercados. Los hogares y empresas pasaron a ser *agentes del mercado*, no partes de una estructura social. El *mercado*, naturalizado, “tiende al equilibrio”, y en ese contexto, los conflictos son descartados como problema. Un destino similar le cupo a la Ciencia Política, que degradando los aspectos sociales, económicos e ideológicos de la vida humana a la condición de “medio”, se concentró en los estudios de las “decisiones” y de las “orientaciones” constituyendo el sistema político una esfera autónoma de la sociedad.

La Sociología surge, ya dijimos, como un intento de constreñir el desorden social, polarizando dos tipos de sociedad: las que maximizan el orden (o modernas) y las que padecen el desorden en virtud de la atomización de las relaciones sociales (tradicionales)⁵.

Así, el análisis del intercambio de relaciones, tanto al interior de las poblaciones, como entre las mismas –considerando su peculiaridad- se vio desalentado, marginando todo estudio serio que comprenda al “mundo real”. No es esta la posición de Marx y Engels, quienes introducen un nuevo elemento en la crítica a Feuerbach: la acción práctica revolucionaria. Todo lo que se realiza en el hombre, todas las modificaciones del hombre mismo, no son el resultado de la acción de la naturaleza sobre él, sino también en un sentido más extenso, de su acción sobre la naturaleza. Todo el desenvolvimiento de la humanidad consiste en la lucha por la existencia, pero eso no significa sufrir pasivamente la influencia de la naturaleza. El hombre obra él mismo sobre la naturaleza y, transformándola, transforma las condiciones de su existencia al mismo tiempo que se transforma *él mismo*.

En *La Sagrada Familia*, Marx advierte que “es imposible comprender nada de la historia de su tiempo si no se conoce el estado de la industria, las condiciones directas de la producción, las condiciones materiales de la vida del hombre y las relaciones que se establecen entre los hombres en el proceso de satisfacción de sus necesidades materiales.”(Riazanov: 22). Al tiempo

en que trabajan las categorías explicativas que permitan dar cuenta del desarrollo del capitalismo, Marx y Engels muestran la necesidad de conocer minuciosamente sus complejos mecanismos. *La situación de la clase obrera en Inglaterra*, de F. Engels, es producto de esa preocupación. Marx, además había estudiado los informes de los inspectores de fábricas y los trabajos de las comisiones parlamentarias referentes a la situación de las diferentes ramas de la industria y de las diferentes categorías del proletariado urbano y rural, con el fin de vincularlas con las leyes de la producción capitalista.

Intentando utilizar las herramientas del materialismo dialéctico, ensayaremos un análisis de dos conflictos laborales, partiendo de la configuración del capitalismo actual.

El capitalismo reciclado:

El carácter general de los procesos de ajuste económico, con la implementación de políticas similares, revela la importancia de atender a la experiencia del Otro. Esta atención debe estar centrada tanto en las respuestas ensayadas en otros puntos del globo, como en el desarrollo histórico del movimiento obrero, sus tradiciones, métodos, etc., para poder comparar y trazar las continuidades y discontinuidades en los profundos procesos de cambio actuales. Hasta las décadas de 1950-60, el capitalismo sigue creciendo en el comercio y la producción, pero a partir de ahí predomina la fase financiera. Esta dinámica, se fortalecerá a partir de 1974 mostrándose sucesivamente como *“crisis del petróleo o la crisis de la deuda externa (que) lo que hacen es afianzar la fase financiera de este capitalismo que se recicla, después de la derrota de los movimientos anti-sistema”*⁶

El año 1973 condensa un conjunto de acontecimientos que afectarán al poder capitalista, marcando un punto de inflexión en el escenario internacional, que llevará a definir nuevas estrategias y a acelerar sustantivas transformaciones que tendrán lugar en las dos décadas siguientes. La retirada de las tropas estadounidenses de Vietnam, y la imposición, por parte de la OPEP (Organización de Países Productores de Petróleo), del aumento de los precios del petróleo crudo, son los más relevantes.

A nivel económico, será ese incremento en el precio del petróleo lo que habilitará el despliegue de la Revolución Científico-Técnica y la consolidación de una nueva forma de producir y de administrar la economía y la sociedad, cerrando años después el ciclo de la Revolución Industrial.

América Latina se verá profundamente afectada por la decisión, tomada en 1981 por parte de la Reserva Federal de los EEUU, de subir las tasas de interés con el fin de atraer capitales. La consecuencia fue el estallido de la crisis de la deuda externa. Ésta, y las sucesivas políticas de ajuste aplicadas, profundizaron y extendieron la desigualdad social, ahondando las carencias que arrastraba Latinoamérica.

Como resultado de la aplicación de políticas neoliberales⁷ se transforma la morfología social, apareciendo una población excedente absoluta, que no califica para los requerimientos que impone el nuevo modelo productivo. Los procesos de precarización, desempleo y subempleo marginaron del sistema a un sector en franco crecimiento, que no sirve para la dinámica económica del nuevo escenario mundial, ni como mano de obra barata, ni como productores de materias primas, ni como consumidores. La consecuencia más temible es la respuesta en forma de estallido social.

En noviembre de 1989, la caída del Muro de Berlín, marca simbólicamente el derrumbe del bloque soviético, generando un proceso de cuestionamientos, protestas y reclamos sociales a las direcciones políticas.

Esta desaparición del “socialismo real”, parece entrar en sintonía con el malestar de las poblaciones castigadas por los procesos de acumulación y concentración de la riqueza, producto de los planes de ajustes neoliberales, que estuvieron en gran parte acompañados por procesos de corrupción, derrumbando los índices de credibilidad de los partidos y dirigentes políticos y gremiales

Estas dos cuestiones, si bien proceden de distinto origen, ya económico, ya político, están estrechamente vinculadas. Los sindicatos modernos son organizaciones del movimiento obrero que se han fortalecido durante la vigencia del Estado benefac-

tor, perteneciendo a un período del Capitalismo en el que se lograban grandes concesiones económicas. En la actualidad, las estructuras gremiales se encuentran debilitadas políticamente. Su incidencia en las políticas nacionales se ha reducido considerablemente debido a los cambios estructurales habidos en los procesos de producción.

En Europa la socialdemocracia y el imperialismo, responden a los cuestionamientos sociales y al deterioro del Estado de Bienestar por medio del proyecto de la “tercera vía” o la “regulación de la globalización”, sostenida por Jospin, Blair, Schroeder, Dálema⁸. Los aparatos burocráticos, políticos y sindicales, debilitados, dejan correr los planes de ajuste. Las respuestas sociales se están dando independientemente de las organizaciones tradicionales colocando al capitalismo en una fuerte contradicción: para aplicar los planes de ajuste que amortigüen su crisis, debe contar con aparatos de contención de las masas, que se han caído en bancarrota por el cambio estructural que el mismo sistema impuso.

Argentina, un “lugar en el mundo”

En los ‘90 se produjeron grandes transformaciones en la República Argentina, en el marco de una política definida por el gobierno y los EEUU⁹. Si bien el objetivo era reducir la deuda externa, el mismo no se cumplió aún con la venta de casi todas las empresas estatales y recursos naturales e inmobiliarios.

« [...] ¿qué tipo de estructura ha quedado conformada en la Argentina luego de las transformaciones que dan como resultado esta estructura ocupacional [hiperdesocupación y subocupación] ?. Un patrón exportador primario (colocamos en el mundo recursos naturales de base agraria, pesquera, petrolera, [minería] y gasífera) o bien productos industriales de muy escasa elaboración en términos relativos [...] Este esquema –actividad primaria como inserción exportadora, actividad interna ligada a un sector industrial que es una armaduría, servicios privatizados que demandan equipamiento importado que transfieren utilidades, consumo importado de sectores de altos ingresos y endeudamiento externo – da como resultado

que la Argentina tenga que vender todos los años volúmenes crecientes de recursos naturales baratos para financiar rentas privadas y configurar una estructura absolutamente desequilibrada que sólo se sostiene con 15.000 millones de dólares de nueva deuda anual. »¹⁰

La desocupación y subocupación generan, cuando no marginalidad absoluta, una oferta crónica de mano de obra que opera como factor de disciplinamiento, facilitando la depresión salarial y la precarización de las condiciones de trabajo.¹¹

Los obreros industriales son los que más se han visto reducidos en número y peso social, en detrimento de los trabajadores de servicios y del comercio supermercadista. Hay cuatro millones de jubilados en niveles de subsistencia. También han caído sectores de la vieja clase media comercial, productiva y de las profesiones liberales, culturales, etc., como asimismo los docentes, o bancarios.

El comercio es uno de los sectores donde ha habido una mayor concentración y copamiento por las grandes cadenas imperialistas.¹²

En el marco del Mercosur¹³, la situación relativa con Brasil, y la crisis de este país con la consiguiente devaluación del Real, tuvo efectos perjudiciales para Argentina, lo que genera malestar en los empresarios nacionales frente al gobierno.

La recesión es prolongada y amenaza con profundizarse. La crisis del aparato productivo, agonizante en el área de la industria, se ha extendido al campo, el transporte y el comercio. También es muy crítica la situación en las provincias, que se encuentran muy endeudadas, sin cumplir con el pago de los salarios de los empleados públicos, lo que ha generado situaciones explosivas de gran conmoción social. Otro sector movilizado con gran repercusión popular, son los jubilados, con una obra social (PAMI) en franco debacle, y una situación económica insostenible.

El mundo gremial:

Las asociaciones gremiales están estructuralmente debilitadas en este contexto. Perdieron gran parte de la gravitación en

las decisiones nacionales, porque el lugar de las ramas que representan han perdido importancia y perdieron gravitación con los trabajadores absteniéndose de generar respuestas frente a los ajustes del gobierno de C. Menem. La CGT (Confederación General del Trabajo), oficialista durante gobierno justicialista, enmudeció frente a las políticas de ajuste, sacando incluso provecho de ellas, ahondando el descreimiento de sus afiliados.¹⁴

Las palabras de Víctor De Genaro, dirigente del gremio de Estatales que integra la CTA (Confederación de Trabajadores Argentinos), son ilustrativas :

« A partir de Martínez de Hoz nuestro país se desindustrializó. Hoy, los trabajadores metalúrgicos son prácticamente el 20 % de los que hace veinte años, y los textiles el 15 %, ambos sectores claves de la economía industrial » y agrega *« Se produce un nuevo flagelo que es la desocupación y la posterior precarización de la clase obrera, este conjunto hizo que se debilitara el sindicalismo, porque se debilitó la clase obrera »*

Desde la perspectiva de los trabajadores se han sufrido grandes pérdidas a consecuencia de la avanzada de las empresas, y principalmente el capital financiero internacional. Si bien es cierto que no ha surgido ninguna dirección reconocida masivamente que defienda algún tipo de sociedad antiexplotadora, también lo es que se están generando respuestas. Respuestas distintas, populares, explosivas. En algunos casos, de sectores no estructurados laboralmente, pero también aún los estructurados responden con modalidades diferentes. Están cambiando los espacios de lucha, los lugares y las formas de pelea. Cortes de ruta, quema de neumáticos en la calle, concentración en la calle, carpas, ollas populares, etc.

En el proceso de transformación de la economía, la gran mayoría de los trabajadores pierden, pero de distinta manera. La aluvional instalación de supermercados ha dado lugar a grandes concentraciones de trabajadores mercantiles, generalmente muy jóvenes, que cobran salarios bajísimos por largas jornadas. Se calcula a nivel nacional, alrededor de 45.000 miembros. Esto se produce en el marco de un claro desplazamiento de trabajadores

industriales hacia los sectores de servicio y comercio. Los testimonios de los dos casos seleccionados en este trabajo representan, el primero al gremio metalúrgico, y el segundo a mercantiles supermercadistas. Ambos en situación de conflicto laboral, generando estrategias alternativas para la resolución de los mismos.

Lo concreto como síntesis de lo múltiple: El conflicto

Consideramos que los conflictos constituyen una unidad de análisis privilegiada para el estudio de las transformaciones sociales y sus particularidades. En los conflictos, las relaciones cotidianas muestran toda la riqueza de su complejidad, aflorando los aspectos más polémicos. Lo cotidiano solicita ser redefinido continuamente, ya que las identidades individuales y grupales se encuentran en permanente transformación en virtud de nuevas tensiones que se presentan. Insertos en la realidad del mundo social, los conflictos contribuyen a explicar lo que sucede a escala mundial.¹⁵ En palabras de Marx: “Lo concreto es lo concreto porque es la síntesis de múltiples determinaciones. O sea la unidad de lo diverso”¹⁶

Cuando Marx y Engels escriben la *Ideología Alemana*, su propósito es sacar afuera el debate: “Nos pareció mejor estudiar aquellos que fabrican sombreros, que lo que hacen los alemanes, al estudiar acerca de la forma de fabricar sombreros”. Años después, en *El Capital*, se interesa por las *leyes* de la producción capitalista, las *tendencias*. ¿Y a dónde acudiría a estudiar estas tendencias? En el lugar que mejor garantice ver el desarrollo del proceso en toda su pureza. “En la presente obra nos proponemos investigar el *regimen capitalista de producción y las relaciones de producción y circulación que a él corresponden*. El hogar clásico de este régimen es, hasta ahora, Inglaterra”.¹⁷ Es decir que, tomando distancia de las posiciones kantianas, la realidad se estudia en la historia y, podríamos agregar, que hay momentos y situaciones privilegiadas en la historia que nos muestran con mayor riqueza el proceso. Tal importancia tiene como herramienta de control epistemológico que Marx, al comunicar a Danielson una nueva postergación para la impresión del Tomo

II de El Capital, esgrime como razón que no lo publicará antes de haber observado el desarrollo y la conclusión de la crisis industrial en Inglaterra.

Decíamos que los primeros que estudiaron el conflicto social fueron los economistas escoceses. David Ricardo pensaba que había un conflicto acerca de la forma de producción de la renta. Esto se suma a las luchas políticas y sociales de la época. *“Si los intereses de los terratenientes tuvieran el peso suficiente como para decidirnos a no aprovechar todos los beneficios que podrían resultar de la importación del grano a bajo precio, también deberían infuir sobre nosotros para hacer rechazar todas las mejoras introducidas en la agricultura y en los instrumentos de labranza; pues si se afirma que disminuyen las Rentas y por lo tanto se reduce la capacidad de los terratenientes para pagar los impuestos al menos por un tiempo, al abaratar-se el grano en razón de dichas mejoras o por causa de su importación, entonces para ser consistentes, detengamos por medio de una misma ley las mejoras y prohibamos la importación”*¹⁸

Hay que agregar que en la idea de conflicto social en Marx, tiene una importante intervención el análisis hegeliano de la sociedad civil. Hegel, que muere en 1830, había atravesado las crisis económicas del siglo XVIII y XIX, empeñándose en comprender el mundo en su *devenir*. Veía a la sociedad civil como un sistema de necesidades que explicaban conflictos sociales crecientes. De esta manera, aunque idealista, incitó al estudio de la realidad, a buscar todas las formas de desarrollo de la idea absoluta, manifestaciones de estas ideas que, cuanto más variadas son, más lo es el fenómeno, el proceso donde es posible estudiar el desenvolvimiento.

Con estos antecedentes, cuando Marx y Engels encaran el problema del socialismo científico, en principio trataban de conocer la proveniencia de la diversidad cultural, de saber cómo surgen las diferencia que existen entre los hombres y las cosas. Si el Verbo había creado el mundo, lo terrenal mostraba el cambio permanente, mostraba que el ser reviste las formas más variadas. “¿De dónde provenía esta diferencia en el tiempo y en el

espacio si la causa de todo residía en un principio único, en un dios, por ejemplo?" (Riazanov, D). Si el hombre constituye una diversidad extrema, si los hombres se diferencian entre sí socialmente, históricamente. ¿de dónde viene esa diferencia? Del *medio*. Pero el *medio* no es una simple aglomeración de seres, sino un *medio social* en el que las gentes están vinculadas por determinadas relaciones y pertenecen a distintos grupos sociales. Cada una de las diferencias deben ser explicadas por las causas particulares, por las influencias especiales que lo han producido

De un modo más general, o alejando el foco, el conflicto (como categoría explicativa) entre la burguesía y el proletariado constituye la fuerza fundamental que revela la naturaleza de las sociedades modernas y que permite prever su desarrollo histórico (R. Aron, 1996:171). Acercando el zoom, el conflicto (como principio heurístico), permite conocer la complejidades propias de un proceso crítico de cambio, donde las estructuras y las tradiciones son sacudidas por los cimbronazos de la historia. Tomaremos dos casos de conflictos laborales ocurridos en la ciudad de Rosario.

Caso a)

La industria carrocera, que hacia inicios de los '90 llega a poseer varias fábricas en la zona de Rosario, entra en crisis a partir de 1994 debido a la política de apertura de las importaciones, combinadamente con problemas financieros de distinto origen.

Desde mediados de 1995 se suceden los procesos de quiebras y concursos de acreedores de seis firmas líderes, lo que genera una situación de conflicto con los trabajadores de esas plantas. Esa situación de conflicto no se traduce, sin embargo, en una lucha unificada sino que sólo una de esas fábricas desarrolla estrategias organizativas que permitirán la reapertura de la fábrica y el reingreso de parte del personal a la misma.

¿Cómo fueron construyendo su estrategia estos trabajadores para lograr el reingreso?

C. : "El 5 de junio de 1995 cierra las puertas la empresa. (...) Muchos recibieron los telegramas en la puerta de la em-

presa. Fue muy cruel. Fueron 286 los obreros despedidos, la empresa se reúne con la UOM 'que tratarían de reincorporar' No pagaron quincena ni aguinaldo”

C.L.: “Teníamos un mensual fuera de convenio, con premio a la asistencia, a la producción. No sabíamos qué rumbo tomar”

El primer rumbo tomado fue hacia el sindicato, la seccional Rosario de la Unión Obrera Metalúrgica, pero los operarios se encontraron con una organización impotente para dar respuestas a los nuevos problemas generados por la reconversión. El estilo de conducción característico de las épocas de expansión industrial, donde se negociaba el salario y condiciones laborales, es ineficaz para generar estrategias de confrontación adecuadas a la nueva situación.

“Un día tuvimos la triste respuesta (del sindicato) que la próxima reunión la hiciéramos en una plaza o en un campito porque éramos despedidos”.

La nota del diario La Capital del 26 de Junio de 1996 “Marcharán los despedidos de X”, expresa el sentimiento de indignación de los trabajadores para con su entidad gremial. “Quienes tampoco se salvaron de los insultos fueron E.B. y la dirigencia de la Unión Obrera Metalúrgica (UOM) seccional Rosario. “Nos estafaron y por culpa de ellos se perdieron nueve meses de lucha”, se quejó C.A., otro despedido”

Ante el fracaso de la gestión ante el sindicato, logran empalmar con sectores críticos que conservan parte de la memoria histórica de los trabajadores, además de cierta elasticidad política para el fortalecimiento y la extensión del conflicto:

M.: “Conocimos a gente de una corriente sindical, la 1° de Mayo, que nos orientó para que se haga la olla”.

C.L. “Nos organizamos con nuestras respectivas esposas y de a poquito vino gente a apoyarnos, y también la solidaridad de la población en traer alimentos para que la olla popular tenga su valor”.

“Tuvimos la colaboración del Perro Santillán, que fue muy importante porque no teníamos dirigentes. También conocimos a la CGT San Lorenzo, que fue un respaldo total, tam-

bién el Sindicato de T.V. “

Cat. *“Hubo muchas corrientes políticas que nos apoyaron: el MST, Patria Libre, 1 de Mayo, el Sindicato de Desocupados, que era el que me permitió la ida al programa de Grondona”*

La olla duró 75 días, se instaló frente a la planta junto a la carpa y un parapeto para guarecerse. La cocina la organizaban los hombres, las salidas a la comunidad, las mujeres. La imposición de las compañeras fue que no se tomara vino.

C.L. *“Eramos todos novatos en esto, no había militantes, ni gremialistas”*

Cat. *“También están E. y M. , del MST que nos dieron ideas de cómo volantar, cómo ir a la calle, volanteando mano a mano (siempre las mujeres)”. “El primer volante fue chico, nos agregamos a los jubilados en la famosa esquina de San Martín y Córdoba. Tuvimos una ayuda grande con Carlitos Ghioldi, de cómo se hacía un volante”.*

PB- *“A veces a las 4 de la tarde, nos íbamos porque estábamos solos. Pero llamamos a todos los medios. Tuvimos mucha suerte con el periodismo. Les pedíamos ‘por favor, no nos abandonen’, y no nos abandonaron.” “La solidaridad primera comenzó con la gente (...), paraban autos que dejaban mercaderías”. “Un compañero trae una olla de una vecinal”.*

C.L.- *“Las palabras de la gente: no bajen los brazos, sigan adelante”. “Como volvíamos a tener periodismo, eso nos ayudaba a que la gente se arrimara”.*

“Conseguimos una carpa, lona. Del barrio toba (que está lindante a la planta), trajeron una mesa, sillas, y después íbamos al comedor de los toba a guardar las cosas. Cuando sobraba comida se la llevaba al comedor de los toba”¹⁹

PB- *“La mercadería seguía llegando en cantidades, la solidaridad no se había deteriorado, al contrario, comenzaban a arrimarse algunos sindicatos”.*

Pero la solidaridad no sólo fue para los trabajadores de la carrocera, sino que ellos también brindaron su apoyo a otros sectores.

Cat.- *“Nuestro objetivo fue recurrir a todos los compa-*

ñeros en lucha, en todas las marchas". "Apoyar a todos los gremios para hacernos conocidos (Bancarios, Fabricaciones Militares, Jubilados, etc). En todos lados donde había un foco de lucha estaba una pancarta que decía : 'Los desocupados de "X" apoyan de todos los trabajadores en lucha". "Las pancartas las hacían los chicos de las Facultades..."

El 26 de Julio de 1996, después de 75 días de instalada la olla popular y de recorrer distintos caminos de lucha, se logró el reingreso a la planta. Ese día coincidió con una gran marcha donde 3000 docentes manifestaron contra el ajuste del Gobernador de la provincia en Educación Pública. Los trabajadores de la carrocería también estaban presentes.

De los reclamos planteados quedaron muchas cosas pendientes. Se bajan las categorías de los trabajadores y una suma de dinero acordada queda sin efectivizar. Se levanta la olla...

Pero lo que no pasó en ninguna de las otras fábricas carroceras que cerraron a mediados del '95 se logró aquí: la reincorporación de los operarios que durante 75 días lucharon por la defensa de su fuente de trabajo.

Se levanta la olla, se firma el acta, y un grupo de compañeros realiza la siguiente actividad: llevar su solidaridad a la toma de fábrica de la Papelera B, materializándola con su presencia y con los víveres que antes los habían sostenido a ellos.

Caso b:

Los siguientes testimonios seleccionados pertenecen a trabajadores de una cadena de supermercados, a quienes, durante el mes de mayo de 1999, se les quiere imponer la extensión de la jornada laboral a los días sábados y domingos, sin reconocimiento de las horas extras. A través de las observaciones de las reuniones mantenidas con el objetivo de superar el conflicto, hemos visualizado el comienzo de un proceso de protagonismo gremial de los empleados, que venían delegando sus demandas en las distintas oficinas del sindicato –Gremiales, Legales-, comenzando un proceso de "apropiación" de las experiencias habidas²⁰ y de resolución protagónica de las situaciones gremiales.

Los trabajadores acuden al sindicato, la Asociación Em-

pleados de Comercio de Rosario, pero previamente al encuentro con el Secretario General, mantienen una reunión preparatoria con un delegado de confianza.

Están presentes mujeres y hombres, en un número de 25 personas pertenecientes a distintos locales de la misma firma. En la reunión participan trabajadores que en el proceso de quiebras, fusiones y ventas de supermercados, han pertenecido a distintas firmas, aportando diversidad de experiencias y tradiciones de lucha. Muchos de ellos provienen de la Cooperativa El Hogar Obrero, que tras una larga pelea con toma de locales, lograron ser incorporados a dos firmas de capital local. El “delegado de confianza”, fue precisamente, uno de los dirigentes de ese conflicto triunfante.

Delegado: “Bueno, pensemos qué le decimos. Porque vamos a hacer lo que Uds. quieran hacer. Lo que estén dispuestos a hacer.”

La relación de los trabajadores con la organización gremial comporta ciertas particularidades. Si bien acá no se trata de una entidad vista como “distante” de los trabajadores, inicialmente se percibe una “externalidad” sobre la que se va a ir avanzando y retrocediendo según el juego de las relaciones entre los dirigentes sindicales, la patronal y los trabajadores. En un primer momento, el sindicato es percibido como una institución (externa) que está obligada a “dar apoyo” a las luchas, porque se la “contrata” a través del aporte sindical:

Compañera 1: “Nosotros queremos que el sindicato se mueva.” “No nos pidas C. que hagamos movilizaciones. Son ellos los que tienen que moverse. Para eso nos descuentan el aporte sindical.”

Otros comentan asintiendo las palabras de la compañera.

Compañero 2: “No les conocemos la cara”.

Esta “externalidad” está sustentada por el tipo de vínculo que tradicionalmente venía teniendo la Asociación a través de las oficinas de “Gremiales”, lugar donde los empleados acudían llevando sus demandas con resultado diverso, y por el miedo a que una participación directa les lleve al despido:

Compañero 3: “En la época en que se vive, hay miedo”

Delegado: “Creo que todo es útil (...) Opino como ustedes, en que se muevan los que se tienen que mover. Pero, si te quedás mirando cómo se mueven, te van a decir: ‘andá tranquila, tomate un tecito que yo me muevo.’ Y después?”

Compañera 1: “Bueno, pero yo quiero que él llame a una conferencia de prensa y sea él el que encabece.”

Delegado: “Yo diría que hay que plantearle así. Usted, muévase, porque me representa. Pero yo voy a estar mañana, tarde y noche para controlarlo a Ud.”

Comentan cómo sucedieron cuestiones parecidas en otro gremio. Toma la palabra un trabajador del gremio de la carne, sosteniendo que el sindicato va a actuar, cuando más presionado se sienta por los trabajadores. El miedo a perder el trabajo es grande. La mayoría tiene familia numerosa y los salarios son magros.

En tiempos donde se destaca la influencia de los medios masivos, piensan que es bueno atacar el nombre de la firma, la marca, ya que las empresas gastan mucho en publicidad, y se ven perjudicadas cuando sus marcas se desprestigian.

*Delegado: “Tenemos que sacar un volante con el símbolo de la firma. En el caso del conflicto de Nestlé, ese hecho incidió bastante. Igual que en Falabella”.*²¹

Discuten cómo conectar su lucha con la de otros perjudicados por el ajuste. Planean ir a una carpa que levantaron los almaceneros frente a la Dirección General Impositiva, y a algunas asambleas de estudiantes universitarios que están peleando contra el recorte presupuestario. También se incorporan a la reunión, trabajadores ya despedidos de otros supermercados y cuentan su experiencia.

Cuando llega el Secretario General, deciden convocar a una movilización en la puerta del sindicato, denunciando ante la opinión pública la situación.

Compañero 4: “El sindicato, ¿va a traer bombos?”

Sec. Gral: “Yo siempre encabezo las movilizaciones, y sí, vamos a traer bombos.”

Ganando confianza, se plantea que muchos trabajadores no están presentes porque no se sienten respaldados

gremialmente. Finalmente se decide convocar a una concentración en las puertas de la asociación gremial, con el mayor número de trabajadores posibles. La presencia numérica es importante por dos cuestiones: a) para que el respaldo sea contundente; b) para pasar desapercibidos frente a las cámaras. Frente al miedo a ser vistos por las cámaras televisivas, uno de los presentes recuerda que los “zapatistas” cubren su rostro con pasamontañas, proponiendo concurrir al acto cubriéndose la cara con unas máscaras de cotillón que simbolizaban a la firma.

La concentración fue convocada para el viernes. El jueves, un grupo se reúne con el delegado para preparar carteles y volantes, continuando el proceso de “apropiación” de la lucha. Ese día, el mismo grupo lleva su saludo a las Madres de Plaza de Mayo, solicitándoles a su vez, su presencia en el acto. Lo mismo sucede con periodistas, estudiantes, y personas presentes que siempre concurren a la tradicional ronda de los jueves que realizan las madres de los desaparecidos. En la plaza, los trabajadores son entrevistados radialmente, hablando ellos por primera vez y no el sindicato. Por la noche, tiene lugar una asamblea de estudiantes de la Facultad de Humanidades y Artes, contra el recorte presupuestario. Se acude pidiendo el apoyo y la presencia al acto. Por la noche, se realiza la presentación de un libro: “El Villazo”, donde se analiza una de las más importantes luchas obreras de la década del '70. También allí se solicita el apoyo.

El día anterior, El Ciudadano, un nuevo diario local publica en primera plana la noticia de una defraudación, cometida por los titulares de la firma del supermercado en conflicto, a la Municipalidad en la compra de una mansión. También denuncia el Colegio de Arquitectos y la arquitecta responsable de efectuar las remodelaciones, una deuda de cuatro millones de dólares. La noticia causa indignación porque la firma se encuentra en proceso de Convocatoria de Acreedores.

El día programado para la concentración, el hall del sindicato se encuentra especialmente iluminado por las cámaras televisivas. El Secretario General informa que durante la mañana, recibió la comunicación por parte de la empresa de dar “marcha atrás” en la medida. Lee el Acta de acuerdo.

Los trabajadores cantan, algunos se retiran, pero otros permanecen como manera de prolongar el triunfo.

Compañero 4: “Esto recién empieza. Todos los viernes hay venir, reunirse y defenderse”

Compañera 1: “Además, hay que invitar gente de otros lados”

Compañero 5: “Hay que perder el miedo. Prefiero vivir un año de pie, y no cien de rodillas”.

En las palabras del último testimonio se ve la complejidad y riqueza del proceso, ya que:

- si bien el conflicto terminó en un pequeño triunfo, apenas un “round” que levantó el estado de ánimo de los trabajadores, impusándolos a continuar con las reuniones, fue resultado de la concurrencia de distintos elementos: a) promoción de espacios de solidaridad internos (trabajadores despedidos de otras firmas, personal del sindicato) y externos (estudiantes, Madres de Plaza de Mayo, periodistas, miembros de otros gremios); b) Recuperación en la memoria de tradiciones forjadas en luchas anteriores, y transmisión de las mismas; c) impacto en la opinión pública -sensibilizada frente al problema de la desocupación- de las maniobras fraudulentas de la firma supermercadista; d) respuesta por parte de la conducción sindical, apoyando el conflicto.

- también es cierto que muchos empleados que habían participado en las asambleas preparatorias, estuvieron ausentes. Quien prefiere *vivir un año de pie*, proviene del gremio de la carne, y es portador de tradiciones de lucha con características frontales. Ante la posibilidad de aparecer ante las cámaras, parte de las personas que venían reuniéndose, no acudieron a la puerta del sindicato. Algunos de los trabajadores siguieron reuniéndose, apropiándose de su proceso de lucha. Sin embargo, la mayoría sintieron alivio al ver ejemplaridad en la conducta del Secretario General, reafirmando la función delegativa del sindicato.

A modo de cierre:

Dicen que las ciencias sociales no son otra cosa que un

largo diálogo con el espíritu de Marx. Sus esfuerzos se dirigieron hacia una ciencia humana donde el todo era diferente a la suma de las partes. No fue un determinista económico. Fue profundamente histórico. Pero *no fue ni historiador universal ni historiador de eventos, sino historiador de configuraciones o síndromes de relaciones materiales*. Al preocuparse, en el análisis del capitalismo, por la transformación revolucionaria del mismo, provocó que todo *el razonamiento disciplinario especializado se desarrollara como un antídoto de la revolución y el desorden*.

Si queremos conocer el « mundo del trabajo », y comprender la situación de los trabajadores en él, es para transformar el sistema, no para afirmar una Utopía.

La tradición dialéctica marxista lleva a repasar todo el arsenal teórico en cada cambio profundo. La discusión no sólo es crucial sino que no constituye nada sencillo, ni puede progresar fuera de los contextos donde se producen los conflictos de esta sociedad de clases.

¿Cuál es la situación de la economía mundial ?

¿Se saldrá de la recesión ?

¿Se profundizará la crisis ?

¿Cómo definir el salto en la conflictividad ?

La situación de los trabajadores y los marginados del sistema requiere con urgencia la elaboración de respuestas que tiendan a solucionar las enormes injusticias que se padecen. Para ello es necesario generar política, tener aciertos, errores, apoderarnos de la experiencia acumulada, pero estando atentos a toda nueva manifestación que se haga presente. Es posible, dice Wallerstein que *« en este mismo vacío y crisis espectacular haya una simiente fecunda que facilite el surgimiento de algo distinto y superador »*.

Desde lo académico, nos interesa trabajar a partir de una noción de totalidad dinámica, constituida por el juego de las contradicciones que operan en su interior. Es por ello que intentamos buscar inteligibilidad en el aparente caos que se nos presenta al estudiar los fenómenos particulares. Estamos lejos de lograrlo, pero es nuestra intención seguir trabajando es esta línea:

pegados al terreno, cerca de la gente, poniendo en juego las categorías analíticas.

BIBLIOGRAFÍA

- .ARON, R., *Las etapas del pensamiento sociológico*, Buenos Aires, Ed. Fausto, 1996.
- .BORON, A., *Una teoría social para el siglo XXI*, XIV Congreso Mundial Asociación Internacional de Sociología, Montreal, Canadá, 1998
- .BOURDIEU, P., *La vida miserable*, México, Fondo de Cultura Económica, 1999.
- .CORIAT, B. *El taller y el cronómetro*. Siglo XXI, Madrid, 1985.
- .CORIAT, B. "El taller y el robot", Madrid, Siglo XXI, 1996
- .FERNANDEZ, A. *Crisis y decadencia del sindicalismo Argentino*, Buenos Aires, CEAL, 1998
- .GALENDE, E. *Historia y repetición. Temporalidad Subjetiva y actual modernidad*. Paidós, Buenos Aires, 1992.
- .GHIOLDI, C. *DIC: Experiencias de una lucha*. Rosario, Propuesta Ed., 1996.
- .GIDDENS, A. *La Constitución de la sociedad.*, Buenos Aires, Amorrortu, 1995.
- .GODIO, Julio, PALOMINO, H., WACHENDORFER, A., *El movimiento sindical argentino (1880-1987)*, Buenos Aires, Punto Sur editores, 1988
- .GODIO, J. *Economía de mercado, estado regulador y sindicatos*, Buenos Aires, Legasa, 1993
- .KATZ, J, y Colab. *Desarrollo y crisis de la capacidad tecnológica latinoamericana. El caso de la industria metalmecánica*. BID. CEPAL. CIID. PNUD. Buenos Aires, 1986.
- .LAC PRUDENT, Nora . Efectos del ajuste estructural en el Aglomerado Gran Rosario, en *Ciudad y Región*, N° 1, Homo Sapiens Ed., Rosario, diciembre de 1997.
- .LLOBERA, J., *Hacia una historia de las ciencias sociales*, Barcelona, Anagrama, 1980
- .LOZANO, C. (Comp.), *1° Encuentro Nacional por un Nuevo Pensamiento. El trabajo y la política en la Argentina de fin de siglo*, Eudeba, Instituto de Estudios y Formación del C.T.A., 1999.
- .MARTÍNEZ, O. (comp.) *Pensando la reconversión. Una visión crítica de la flexibilidad y la calidad total*, CIPES, Bs.As. 1994-
- .MARX, C., Engels, F. *La Ideología Alemana*, Coedición Ediciones Pueblos Unidos y Editorial Cartago, Buenos Aires, 1985.
- .MARX, C. *El Capital*, La Habana, Editorial de Ciencias Sociales, 1973
- .MARX, C. *El dieciocho brumario de Luis Bonaparte*, Buenos Aires, Anteo, 1973
- .MEEK, R. *Los orígenes de la ciencia social. El desarrollo de la teoría de los cuatro estadios*, Madrid, Siglo XXI, 1981.
- .PLA, Alberto, *Capitalismo, Trabajo y Rebeldía social a fines del siglo*

XX, communication présentée au cours du VII FIALC (Congrès de la Fédération Internationale d'Études sur l'Amérique latine et le Caraïbe). Université De Talca, Chili, du 5 au 8 janvier 1997.

.RIAZANOV, D. *Marx y Engels*, Colección Documentos , sin fecha ni lugar.

.RODRIGUEZ, Gloria, *Evolución del movimiento gremial mercantil rosarino. Ensayo de periodización.*, Seminario de Grado, Rosario, UNR, 1985.

.RODRIGUEZ, Gloria: *Los constructores de estrategias sindicales: acerca de la estructuración de la experiencia social de trabajadores metalúrgicos afectados por el proceso de globalización*, Piriápolis, II Reunión de Antropología del Mercosur, 1997.

.THOMPSON, E.P. *La formación histórica de la clase obrera en Inglaterra: 1780-1832*. Laia, Barcelona, 1977.

.THOMPSON, E.P. *Tradición, Revuelta y Conciencia de Clase*, Barcelona, Crítica, 1984.

.TRINCHERO, H. H., *Antropología Económica. Ficciones y producciones del hombre económico*, Buenos Aires, Eudeba, 1998.

.WOLF, Eric, *Europa y la gente sin historia*, México, F.C.E., 1993.

¹ Cfr Borón, Atilio, *Una teoría social para el siglo XXI*, XIV Congreso Mundial Asociación Internacional de Sociología, Montreal, Canadá, 1998.

² Cfr. Wolf, Eric, *Europa y la gente sin historia*, México, F.C.E., 1993.

³ La idea de totalidad social concebida como un todo conformado por niveles interrelacionados, tiene un papel crucial en la historia de las ciencias sociales. Ha sido objeto de estudio de varios pensadores, especialmente aquellos que han buscado la genealogía del concepto en Marx, particularmente J. Llobera en su tesis doctoral, y Ronald Meek en sus estudios sobre los orígenes de la ciencia social.

⁴ Al tratarse de casos de conflictividad, encontramos puntos concurrentes con los trabajos realizados en situaciones de violencia sociopolítica reunidos en el libro *Fieldwork under Fire. Contemporary Studies of Violence and Survival*, 1995, donde se plantea la inconveniencia de trabajar con teorías monolíticas previas a la experiencia, proponiendo articular las experiencias nativas, las experiencias de campo del investigador y la producción teórica. También en la *Ideología Alemana*, Marx y Engels ya planteaban la necesidad de poner "a prueba en terreno" a las teorías: "son los individuos reales, su acción y sus condiciones materiales de vida, tanto aquellas con que se han encontrado como las engendradas por su propia acción. Estas premisas pueden comprobarse, consiguientemente, por la vía puramente empírica" (1985:19) Las cosas se consideran partiendo "de las condiciones reales" [...] "Sus condiciones son los hombres, pero no vistos y plasmados a través de la fantasía, sino en su proceso de desarrollo real y empíricamente rastreable, bajo la acción de determinadas condiciones." (1985:27)

⁵ Se identificó como *tradicional* a aquellos países que podían aspirar a la ayuda de los Estados Unidos, para emprender su desarrollo.

⁶ Pla, Alberto, *Capitalismo, Trabajo y Rebelión social a fines del siglo XX*, ponencia presentada en VII FIALC – Congreso de la Federación Internacional de Estudios sobre América Latina y el Caribe. U. de Talca, Chile, 5 al 8 de enero de 1997

⁷ El ajuste neoliberal es el predominio de las finanzas sobre la producción "El capital transnacional se apodera de estructuras productivas pre-existentes en América Latina, de la misma manera que antes ha producido el desarrollo del sudeste asiático, con la diferencia de que en ansia debió instalar el aparato productivo, mientras que en América Latina lo debió transformar" Pla, A. Op. Cit., 1997:4.

⁸ "La emergencia de una Europa rosa es la respuesta a los excesos de la globalización, demostrados por las crisis financieras en Asia y Rusia, haciendo peligrar incluso a América Latina. Por lo tanto –finalizó Pierre Maurey, presidente de la Internacional Socialista-, sobre el inicio del próximo siglo, el socialismo internacional constituye una tercer opción entre un capitalismo explotador y un comunismo opresor" Diario "La Nación", Buenos Aires, 6 de Diciembre de 1998

⁹ El 'Consenso de Washington' constituye un conjunto de recomendaciones políticas 'consensuadas' [...] ha servido de base para un acuerdo político y de políticas entre organismos financieros multilaterales [FMI, Banco Mundial, BID y el gobierno de EEUU] que convinieron en ayudar a los países a regularizar (no resolver) el problema de la deuda y ayudarlos financieramente, siempre y cuando siguieran fielmente

los compromisos que constituyeron las estrategias básicas del 'Consenso'.

Las estrategias básicas pueden sintetizarse de la siguiente manera: 1) disciplina fiscal, que implica la disminución drástica del déficit presupuestario; 2) Como consecuencia de lo anterior, disminución y control del gasto público; 3) mejoramiento del sistema impositivo basado en una tributación de amplia base (regresiva); 4) liberalización del sistema financiero y de la tasa de interés; 5) mantenimiento del tipo de cambio estable; 6) liberalización comercial externa, mediante la reducción de tarifas arancelarias y diferentes trabas; 7) otorgamiento de amplias facilidades a las inversiones externas; 8) enérgica política de privatizaciones de empresas públicas (que ha sido una de las áreas claves del acuerdo); 9) desregulación de las actividades estatales y amplia reforma de la función del Estado; 10) derecho a la propiedad para salvaguardar y garantizar la propiedad privada de las empresas públicas que se privaticen » (BDN, pág.3/4) Estas medidas fueron tomadas a través del plan de convertibilidad Memon-Cavallo.

¹⁰ Lozano, Claudio, en Revista *Realidad Económica* N° 150, Buenos Aires, pág 26 y 27.

¹¹ La superexplotación de los trabajadores que conservan su trabajo ha sido brutal. Luego de 5 años –la burguesía nacional y las multinacionales- pagaban un 5 % menos en salarios reales y habían elevado la productividad en más del 40 %. Este proceso se ha ahondado en los últimos años. La producción de 1 tonelada de acero insumía 22,7 horas en 1980 ; en 1993 9,4h/hombre. En petroquímica se pasó de 145 t/hombre en 1987 a 220 t/hombre en 1993. En ambos casos se produjo una reducción de personal de 34.000 a 5.000 operarios respectivamente. Según ADEFA, en el sector automotriz en 1987 se produjeron 190.000 unidades con 22.000 personas; en 1993, 340.000 con 24.800. La producción aumentó el 80 % y el personal 13 %. En las empresas privatizadas : ENTEL, Ferrocarriles, YPF, SEGBA, etc., esos valores de aumento de la productividad son muy superiores (Cfr. Cuadernos del Sur, n° 20, Buenos Aires; y de Realidad Económica N° 134, Buenos Aires)

¹² Hoy Carrefour, Disco, Norte, Wall Mart, etc., dominan abrumadoramente el mercado frente a las nacionales Coto o Tía, que discuten su fusión y traspaso a grupos extranjeros.

¹³ El Mercosur es el cuarto bloque comercial del mundo, con un PBI (Producto Bruto Interno) de más de u\$s 1,1 billón, una población de 215 a 220 millones de habitantes (casi la mitad de Latinoamérica).

¹⁴ En el terreno sindical, desde 1991/2 se han producido rupturas en la CGT, funcionando actualmente tres centrales de trabajadores paralelas : la tradicional CGT (Confederación General del Trabajo), oficialista, que quedó con el sector que más se benefició con las políticas de privatizaciones; la CGT « rebelde », producto de su integración con el MTA (Movimiento de Trabajadores Argentinos); y la CTA (Central de Trabajadores Argentinos), compuesta por los gremios más rebeldes y combativos, principalmente estatales y docentes.

¹⁵ "No hay experiencia de la posición ocupada en el macrocosmos social que no esté determinada o, al menos no sea modificada, por el efecto directamente experimentado de las interacciones sociales dentro de esos microcosmos sociales: oficina, taller, pequeña empresa, vecindario y también familia extensa." Bourdieu, P.1999.

¹⁶ Marx, Carlos, Prólogo a *Contribución a la Crítica de la Economía Política*, 1859, en Argumedo, Alcira, Curso Paradigmas sociales y matrices culturales, Cuadernillo N° 2.

¹⁷ Marx, C. El Capital, pág. 10

¹⁸ Ricardo, D.: Principios de economía política, México, FCE, 1977, en Trincherro, Héctor Hugo, *Antropología Económica. Ficciones y producciones del hombre económico*, Buenos Aires, Eudeba, 1998 .

¹⁹ ."Grupo de aborígenes de la zona Noreste a la Argentina, asentados irregularmente en la ciudad de Rosario debido a graves problemas de subsistencia y marginalidad.

²⁰ Estos mismos trabajadores se recordaban defendiendo "la fuente de trabajo" en el '89, durante los saqueos, evocando esa experiencia diez años después, cuando la patronal presiona con el aumento de la jornada laboral. La conciencia se explica por las contradicciones de la vida material, por el conflicto que oponen las fuerzas productivas sociales y las relaciones de producción. (Aron, R, 1996:177)

²¹ Nestlé y Falabella son dos empresas multinacionales, una de la alimentación y la otra, de la indumentaria.

(*) Escuela de Antropología. Centro de Estudios de Historia Obrera (CEHO) UNR